



Rapport financier 2024



www.labeilleverte.net



PRÉAMBULE

Le présent rapport financier a pour objectif de fournir une vue d'ensemble claire et synthétique de la situation financière de L'EBE - L'Abeille Verte

Il s'inscrit dans une démarche de transparence et de responsabilité afin de permettre à l'ensemble des parties prenantes (salarié.e.s, partenaires institutionnels financiers et opérationnels) de disposer d'informations fiables et pertinentes pour comprendre la stratégie mise en place par la gouvernance et l'équipe de direction.

Il permet également de mettre en lumière les défis majeurs que la structure doit relever pour trouver un équilibre économique lui permettant de poursuivre ses actions sur le territoire.



15 secteurs
12 sites

Regroupés autour de **4 pôles d'activités**, nous portons fin 2024, **15 activités sur 12 sites différents.**

Ces activités nous ont permis de créer :

- 18,11 ETP PPDE* et
- 0,85 ETP non PPDE supplémentaires.

**Équivalent Temps Plein - ETP*

Personne Privée Durablement d'Emploi - PPDE



18 ETP créés
en 2024



En 2024, nous avons affronté 4 raisons majeures qui ont compliqué le déploiement de nos activités et la poursuite de l'équilibre de notre modèle économique.

- **L'absence d'un chef de projet au niveau du CLE**, qui a un rôle majeur dans le développement des activités de la structure. De plus, **la notion de supplémentarité** est appliquée de façon rigoureuse et nous avons été régulièrement freinés dans notre potentiel de développement ou dans la commercialisation de nos produits ou services.
- **L'absence de la Directrice des Richesses Humaines** pour des raisons de santé sur l'ensemble de l'année. L'équipe de direction a déployé beaucoup d'énergie à la gestion et la régulation des problématiques des Richesses Humaines mettant au second plan le développement des activités économiques.
- La difficulté à mettre en place des **conventionnements avec les éco-organismes** sur l'ensemble de la filière PMCB.
- Pas de **décret d'application** sur la loi de remboursement sur occasion



Afin de pallier ces difficultés, nous avons créé fin 2024 un poste « chargé d'optimisation et développement des activités » et mis en place une stratégie de communication en direction des entreprises locales.



SOMMAIRE

1	CHIFFRES CLÉS	p.5
2	CRÉATION D'EMPLOIS PAR PÔLE EN 2024	p.6
3	BILAN SOCIAL	p.7
4	ANALYSE FINANCIÈRE	p.10
5	COMPTE DE RÉSULTAT	p.12
6	ANALYSE DES CHARGES	p.15
7	ANALYSE DES PRODUITS	p.22
8	ANALYSE PAR SECTEUR ET PERSPECTIVES 2025	p.25
9	BUDGET PRÉVISIONNEL	p.35
	CONCLUSION	p.36

1. CHIFFRES CLÉS



175

Effectifs

375 000

Euros de dépenses
engagées sur le
territoire

**CHIFFRE
D'AFFAIRES**

382 133 €

**SUBVENTIONS D'ACTIVITÉ
ET DE FONCTIONNEMENT**

310 703 €

RÉSULTAT

- 45 372 €

INVESTISSEMENTS

111 371 €

FONDS PROPRES

82 365 €

**CONTRIBUTION AU
DÉVELOPPEMENT DE
L'EMPLOI**

> ÉTAT

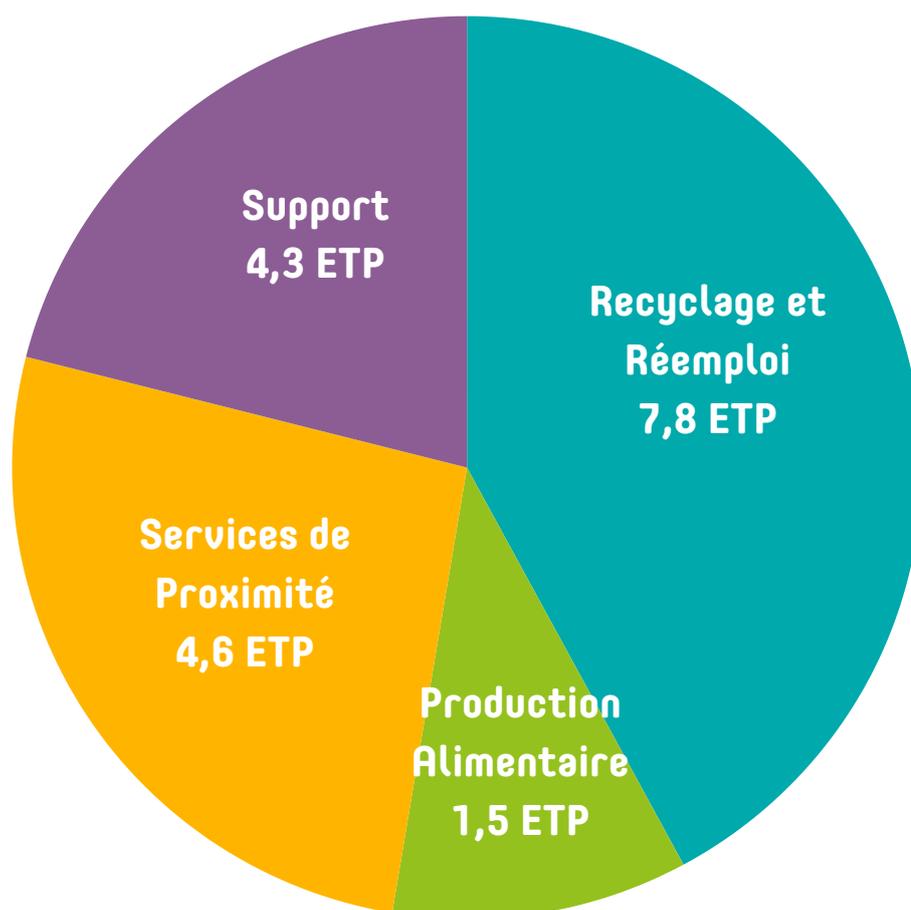
2 326 482 €

> DÉPARTEMENT

348 972 €



2. CRÉATION D'EMPLOIS PAR PÔLE ET PAR ETP





3. BILAN SOCIAL



EFFECTIFS ET EMPLOIS



175

Effectifs
en 2024

158

Effectifs
en 2023



163

salarié.e.s
PPDE
131 ETP

12

salarié.e.s
non PPDE
11,4 ETP



47 ans



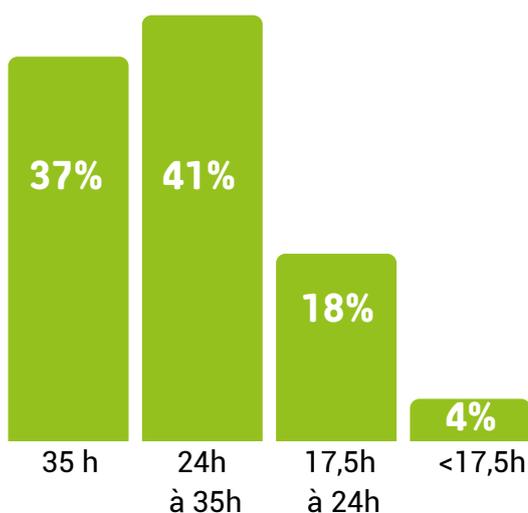
21 départs
13 % de rotation



25 stagiaires



12 % d'absentéisme



Durée Hebdomadaire



On observe plus de temps partiels que dans les autres EBE, la moyenne nationale s'élève à 50 % de temps pleins

SÉCURITÉ AU TRAVAIL

23

accidents du travail

8

accidents de trajet

831

journées non travaillées



mise en place d'ateliers « Sport en entreprise »

poste de médiateur

nouvelle équipe sécurité

développement d'un plan stratégie de prévention



FORMATION PROFESSIONNELLE

6 364

heures de formation dispensées soit
36 h par salarié en moyenne sur l'année

122

salarié.e.s ont bénéficié d'au moins une formation dans l'année

69,7

% des salarié.e.s ont participé à au moins une formation
dans l'année



Création d'un poste de conseillère en insertion professionnelle

DIVERSITÉ ET ÉGALITÉ PROFESSIONNELLES

50,6 %

de femmes

49,4 %

d'hommes

17,3 %

de salarié.e.s ayant la reconnaissance BOETH



Création d'un poste de référent handicap et d'un référent
harcèlement moral et agissements sexistes

RÉMUNÉRATION ET AVANTAGES SOCIAUX



Masse salariale globale

3 283 104 €

Mutuelle avec une formule « Famille » comprenant comme ayants
droit les enfants, prise en charge à 60 % par l'entreprise.

Écart de rémunération : entre 1 à 2,15 SMIC

4. ANALYSE FINANCIÈRE



Le Bilan représente la valeur du patrimoine de l'association à une date donnée.

L'ACTIF : composition du patrimoine // LE PASSIF : origine du patrimoine.

ACTIF	Brut	Amortissement Dépréciations	Net au		PASSIF	Net au	
			31/12/24	31/12/23		31/12/24	31/12/23
Immobilisation incorporelles					Capitaux Propres		
Logiciels	818	818		59	Capital – Apport LRL	57 153	43 571
Immobilisation corporelles					Report à nouveau	5 285	5 285
Bâtiments	127 145	19 678	107 467	119 395	Résultat de l'exercice	-45 372	5 285
Construction sur sol d'autrui	85 150	29 191	55 960	62 208	Subventions d'Investissement	65 300	63 512
Agencement sur sol d'autrui	206 100	48 162	157 938	106 841	Total Capitaux propres	82 365	112 368
Immob. En cours/ Avances & acompte	56 875		56 875		Dettes Financières		
Immobilisations financières					Emprunts	193 123	145 652
Titres de participations	153		153	152	Dettes fournisseurs	53 735	68 331
Apport partiel d'actif				10 000	Dettes fiscales et sociales	337 997	517 996
Prêt aux personnels	9 224		9 224	5 200	Dettes personnel	140 370	260 506
275 Dépôt et cautionnements	3 070		3 070	3 070	Etat	184 213	245 312
Total Actif Immobilisé	488 535	97 849	390 687	306 925	Impôts sur les bénéfices		944
Créances					Taxes	12 047	10 935
Créances Usagers	81 558		81 558	39 994	Autres dettes	1 367	500
Fournisseurs débiteurs	1 529		1 529	222	Dettes sur Immobilisations	2 503	10 102
Rémunération dues	10 795		10 795	1 704	Autres dettes	487	987
Etat	5 165		5 165	19 947	Produits constatés d'avances	30 429	142 132
Autres créances	176 930		176 930	258 769	Total Dettes	618 523	885 201
Subventions d'investissement	24 352		24 352	63 512			
Subventions (activités à recevoir)	61 093		61 093	15 750			
Subventions AGEFIPH à recevoir	22 000		22 000				
Etat- CDE et Dotation d'amorçage	55 403		55 403	177 174			
Autres	14 081		14 081	2 332			
Avances et Acomptes versés sur Com.				1 220			
Disponibilité	34 226						
Total Actif Circulant	310 202						
TOTAL ACTIF	798 737	97 849	700 888	997 568	TOTAL PASSIF	700 888	997 568



FONDS DE ROULEMENT

Il s'agit d'une ressource, il représente ce qui appartient durablement à la structure

- 115 199 € **Capitaux propres + Dettes Financières – Actif Immobilisé**

Ce FR négatif indique que la structure ne couvre pas ses immobilisations avec des ressources stables, ce qui est risqué.

Beaucoup d'investissements ont été faits sans que les dépréciations comptables soient importantes. De plus, la structure n'a pas suffisamment d'ancienneté pour avoir des capitaux propres importants.

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

181 481 € **Actif circulant - Dettes**

Ce BFR positif signale un besoin important de financement de l'exploitation.

TRÉSORERIE

- 296 680 € **Fonds de Roulement - Besoin en Fonds de roulement**

Situation de trésorerie tendue, voire critique



5. LE COMPTE DE RÉSULTAT



- 45 372 €

Résultat de l'exercice

80 %

Masse salariale

46 %

Augmentation du
Chiffre d'Affaires

Notre association présente un **résultat de l'exercice négatif** au 31 décembre 2024, correspondant à la différence entre nos recettes et nos dépenses.

La majeure partie de **nos dépenses est liée à la masse salariale**.

Notre chiffre d'affaires a augmenté de manière significative entre 2023 et 2024.



RECETTES

3 823 264 €

Recettes

20 % de ces recettes sont liées à notre activité :

- chiffre d'affaires
- subventions d'activité
- remboursements OPCO
- production immobilisée

La production immobilisée correspond aux travaux :

- Aménagement du local utilisé par le Pôle Production Alimentaire pour leurs bureaux et base de vie
- Aménagement du 2^{ème} étage de notre local principal situé en centre-ville de Lodève qui permet d'agrandir notre surface en bureaux et salles de réunion

Ces travaux ont été en grande partie effectués en interne par nos équipes. Le temps de travail de l'équipe travaux et les fournitures liées à cet atelier ont été ainsi valorisés.

La Contribution au Développement de l'Emploi - CDE - représente 69 % de nos recettes.

DÉPENSES

3 855 502 €

Dépenses

- **La masse salariale** représente 80 % de nos dépenses
- **Nos charges de fonctionnement** (achats et charges externes) ont diminué de presque 10 % entre 2023 et 2024. Elles représentent environ 2 804 € par salarié.e

COMPTE DE RÉSULTAT

exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

PRODUITS D'EXPLOITATION	2024 Réalisé	Prévisionnel 2024	2023 Réalisé	2022 Réalisé
Ventes de biens et services	382 133 €	440 591 €	260 610 €	49 847 €
<i>Pôle Réemploi et Recyclage</i>	205 182 €	243 266 €	169 607 €	49 847 €
<i>Pôle Services aux habitants</i>	112 184 €	123 025 €	80 488 €	
<i>Pôle Production Alimentaire</i>	34 132 €	49 300 €	5 369 €	
<i>Pôles Supports</i>	30 635 €	25 000 €	5 147 €	
Subvention d'activité	218 603 €	193 600 €	75 070 €	48 000 €
<i>Pôle Réemploi et Recyclage</i>	15 600 €	30 000 €		
<i>Pôle Services aux habitants</i>	153 003 €	143 600 €	52 800 €	48 000 €
<i>Pôle Production Alimentaire</i>	30 500 €	10 000 €	8 000 €	
<i>Pôles Supports</i>	19 500 €	10 000 €	14 270 €	
Produits de tiers financeurs	3 222 528 €	3 170 806 €	2 910 332 €	535 486 €
<i>Subventions d'Exploitation (AGEFIPH)</i>	92 100 €	60 000 €	45 898 €	
<i>Production Immobilisée</i>	41 077 €	15 000 €	77 263 €	
<i>CDE Etat</i>	2 326 482 €	2 423 186 €	1 968 710 €	352 508 €
<i>CDE Département</i>	348 972 €	427 620 €	295 306 €	52 876 €
<i>Dotation d'amorçage</i>	271 065 €	200 000 €	412 275 €	128 926 €
<i>Transfert de charges d'exploitation</i>	13 904 €		13 940 €	
<i>Transfert de charges (Remboursement OPCO)</i>	128 658 €	45 000 €	91 855 €	
<i>Produits Divers</i>	270 €		5 085 €	1 176 €
Total PRODUITS D'EXPLOITATION	3 823 264 €	3 804 997 €	3 246 012 €	633 333 €
CHARGES D'EXPLOITATION	2024 Réalisé	Prévisionnel 2024	2023 Réalisé	2022 Réalisé
Achats et autres charges externes	490 874 €	464 324 €	543 067 €	113 350 €
<i>Pôle Réemploi et Recyclage</i>	142 563 €	193 349 €	170 062 €	
<i>Pôle Services aux habitants</i>	89 847 €	94 430 €	101 621 €	
<i>Pôle Production Alimentaire</i>	67 367 €	45 689 €	67 319 €	
<i>Pôles Supports</i>	238 689 €	130 856 €	204 065 €	
Impôts, taxes et versements assimilés	5 213 €	4 410 €	4 410 €	439 €
Salaires et traitements	2 806 379 €	2 741 503 €	2 264 236 €	437 601 €
<i>Brut PPDE</i>	2 392 738 €	2 248 992 €	1 879 172 €	330 646 €
<i>Brut Non PPDE</i>	394 709 €	492 511 €	314 568 €	77 021 €
<i>Congés Payés, Indemnités et avantages divers</i>	18 932 €		70 496 €	29 935 €
Charges sociales	476 725 €	541 906 €	384 485 €	75 020 €
<i>Dotations aux amortissements</i>	62 429 €	50 000 €	39 035 €	1 445 €
<i>Autres charges</i>	13 882 €	2 000 €	1 410 €	735 €
Total CHARGES D'EXPLOITATION	3 855 502 €	3 804 143 €	3 236 643 €	628 591 €
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-32 238 €	854 €	9 369 €	-4 743 €
PRODUITS FINANCIERS	3 €			
CHARGES FINANCIÈRES	4 157 €	8 000 €	6 058 €	81 €
RÉSULTAT COURANT	-36 392 €	-7 146 €	3 311 €	-4 662 €
PRODUITS EXCEPTIONNELS	17 937 €	7 400 €	4 756 €	
<i>Sur opérations de gestion</i>	8 793 €		1 200 €	
<i>Quote-part des subventions d'investissements</i>	9 144 €		3 556 €	
CHARGES EXCEPTIONNELLES	26 917 €		1 840 €	2 861 €
<i>Sur opération de gestion</i>	15 938 €		1 660 €	
<i>Charges exceptionnelles Diverses</i>	10 979 €		180 €	2861
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-8 980 €	7 400 €	2 916 €	-2861
Impôts sur les bénéfices			944 €	270 €
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-45 372 €	255 €	5 283 €	1 531 €



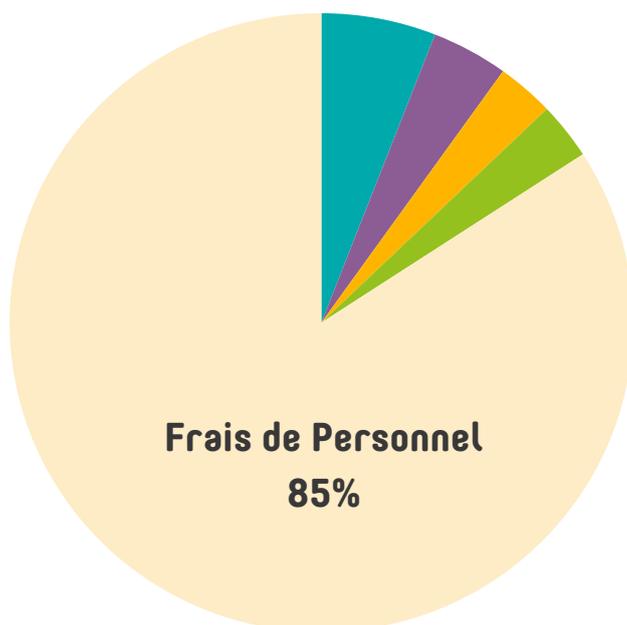
6. ANALYSE DES CHARGES



RÉPARTITION DES CHARGES

3 848 861 €

Total des charges



Charges de production
5,6 %

Charges de fonctionnement
4 %

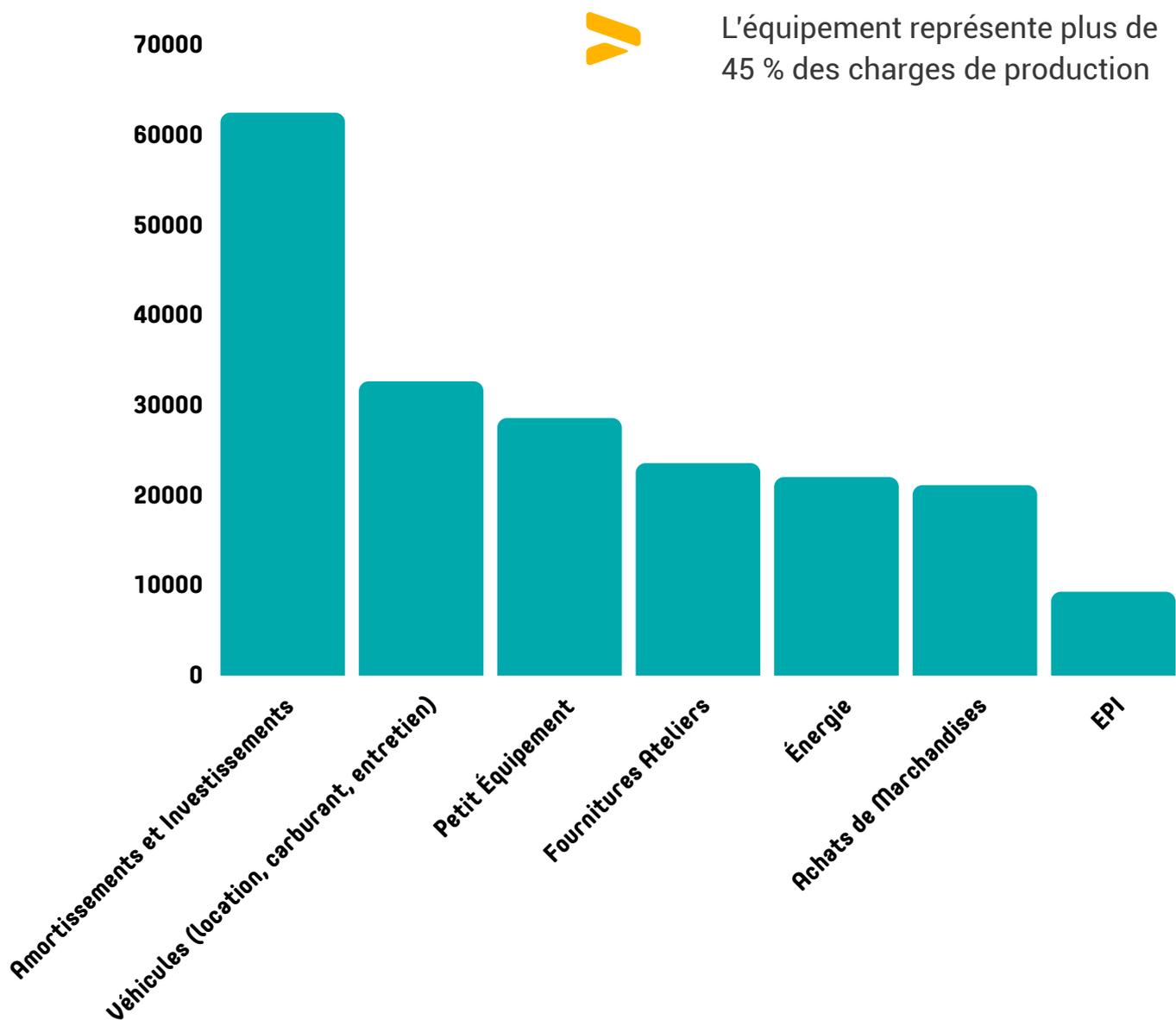
Formation
2,8 %

Locaux
2,6 %

- Charges de production : 199 317 €
- Charges de Fonctionnement : 154 711 €
- Formation : 110 963 €
- Locaux : 100 293 €
- Frais du Personnel : 3 283 577 €

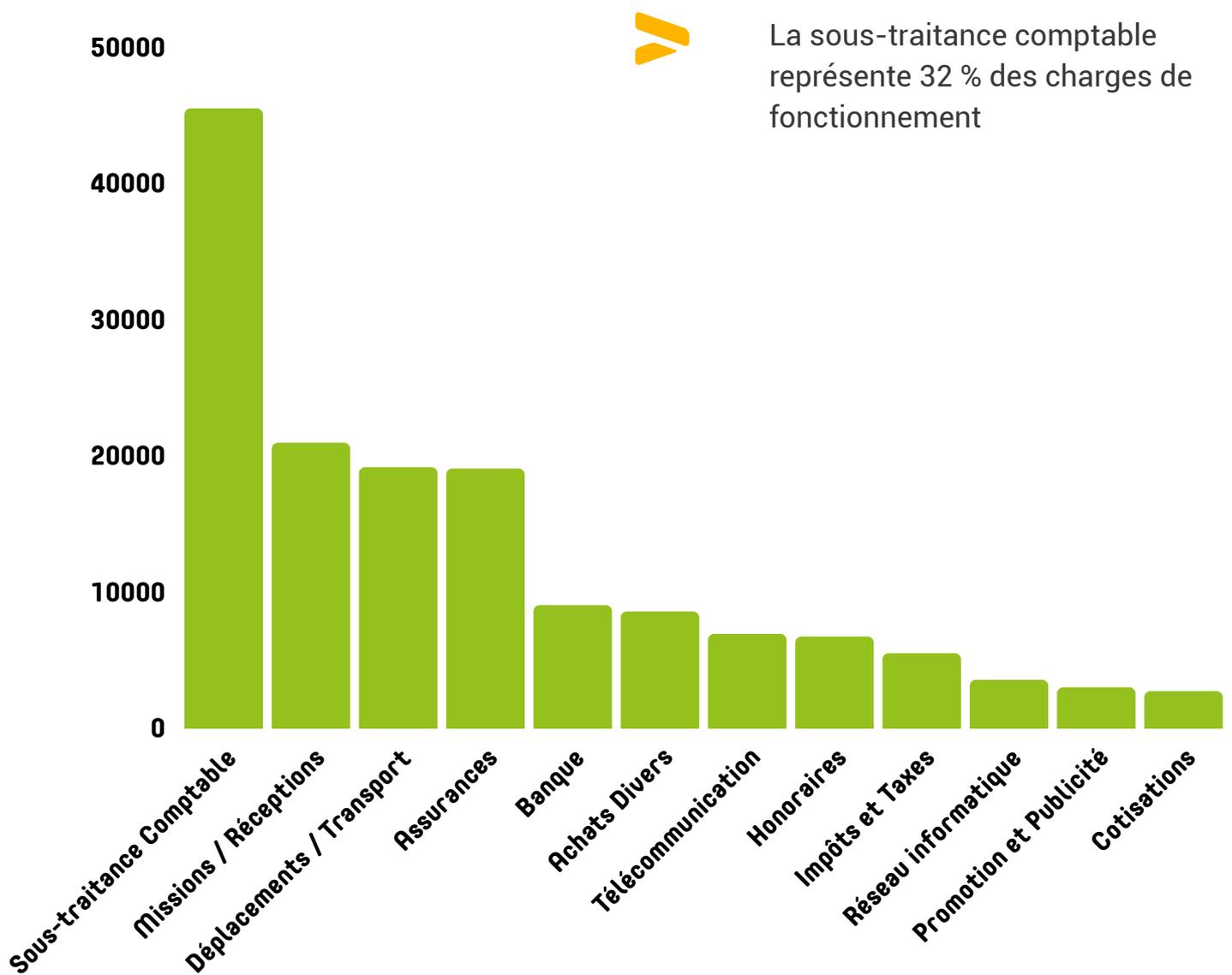


CHARGES DE PRODUCTION



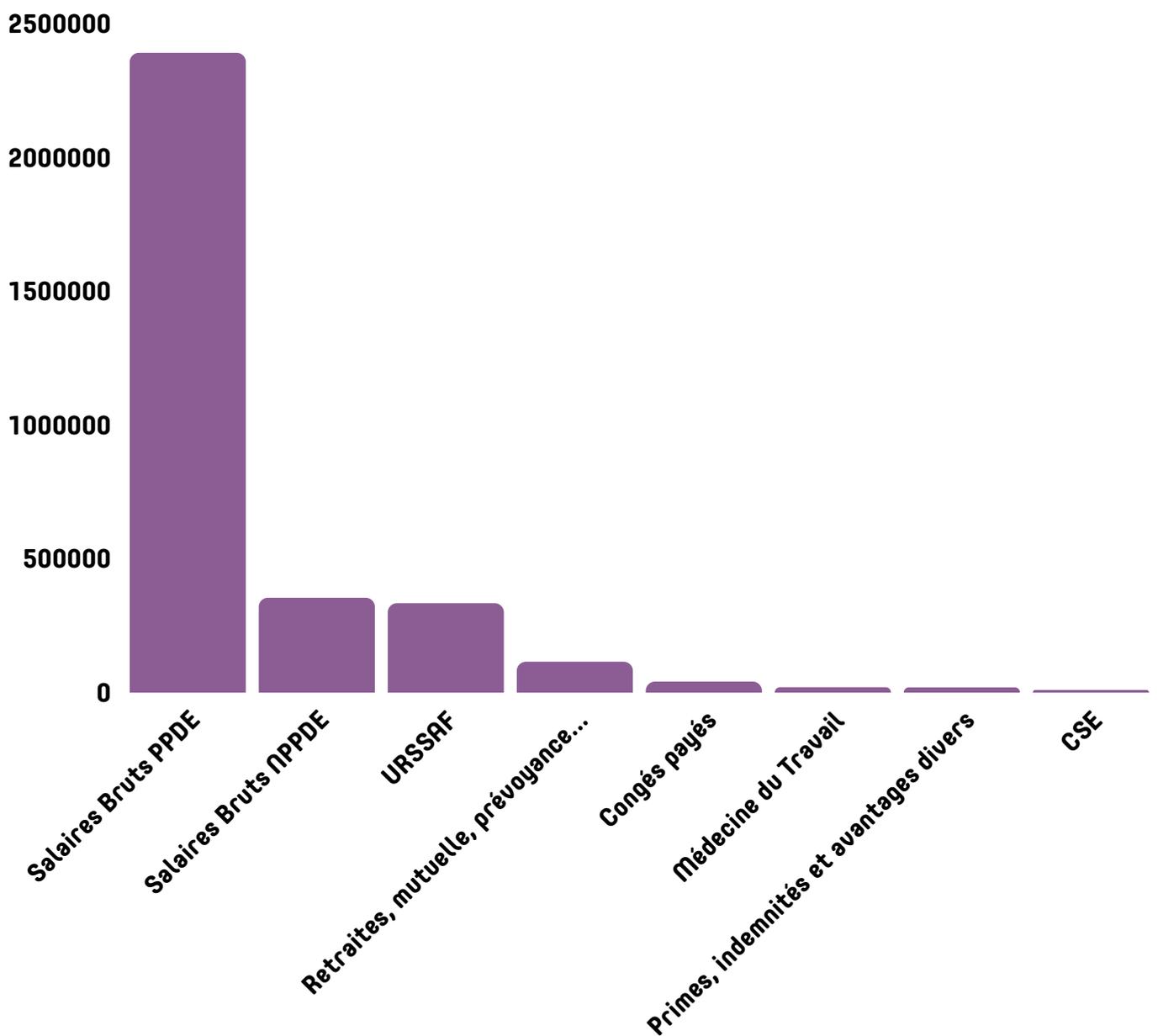


CHARGES DE FONCTIONNEMENT





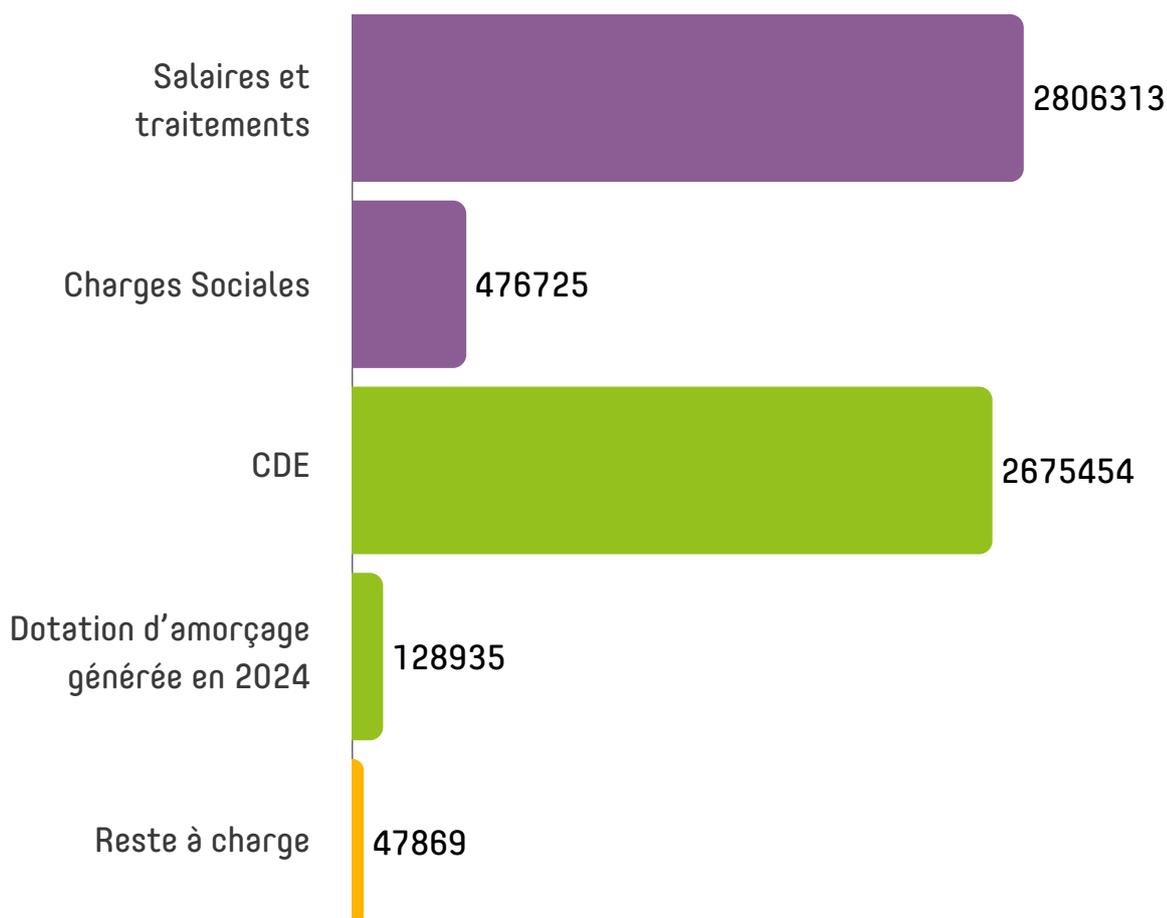
FRAIS DE PERSONNEL



RESTE À CHARGE DE LA MASSE SALARIALE



Le reste à charge de la masse salariale représente un peu moins de 500 000 € sur l'année 2024.



En 2025, nous n'avons pas prévu de création d'emplois, nous n'aurons donc pas de Dotation d'Amorçage.

L'optimisation de notre taux d'encadrement est un enjeu hautement stratégique pour 2025 afin d'avancer vers un équilibre économique et la pérennité de notre structure.



INVESTISSEMENTS

111 371 €

investissements



L'octroi de subventions d'investissement et d'un prêt bancaire supplémentaire nous ont permis de consolider nos moyens de production.

Pôle Recyclage et Réemploi

43 732 €

Subventions d'investissement



→ pôle

Re_fashion

→ secteur textile

Le Recyclage Lodévois : 10 150 €

- Véhicule : 3 000 €
- Travaux d'aménagement : 7 150 €

Secteur Textile : 8 320 €

- Équipements : 3 machines à coudre, centrale vapeur, surjeteuse, sèche Linge



Pôle Services de proximité

41 689 €

Subventions d'investissement



Écomobilité

Écomobilité : 38 189 €

- Véhicules : 5 places et minibus 9 places

Mille Brins d'Herbe : 3 500 €

- Véhicules
- Cheptel

Pôle Production Alimentaire

11 680 €

Maraîchage :

- Chambre froide : 6 823 €
- Travaux d'aménagement : 4 857 €

Pôle Support

12 325 €

- Véhicules : 6 000 €
- Flotte informatique : 2 834 €
- Travaux d'aménagement : 3 491 €



7. ANALYSE DES PRODUITS



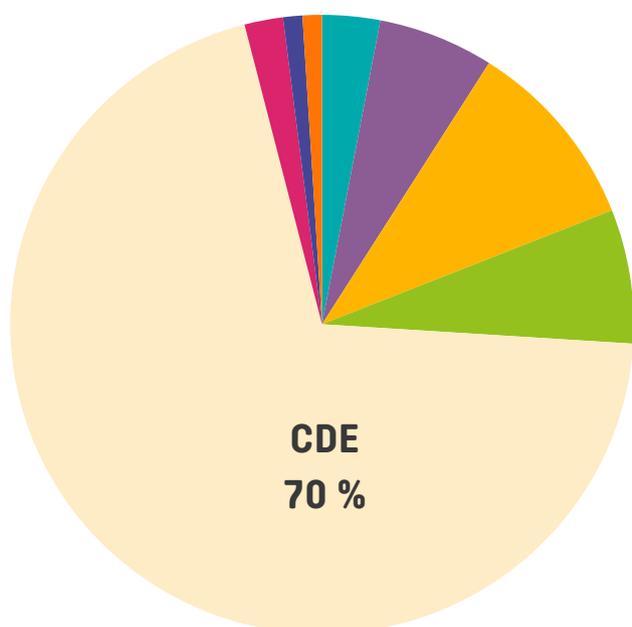
RÉPARTITION DES PRODUITS

3 848 861 €

Total des produits



77 % liés à l'emploi
21,5 % liés à l'activité
1,5 % liés au fonctionnement



Dotation d'amorçage : 7 %

Chiffre d'affaires : 10 %

Subventions d'activité : 5,7 %

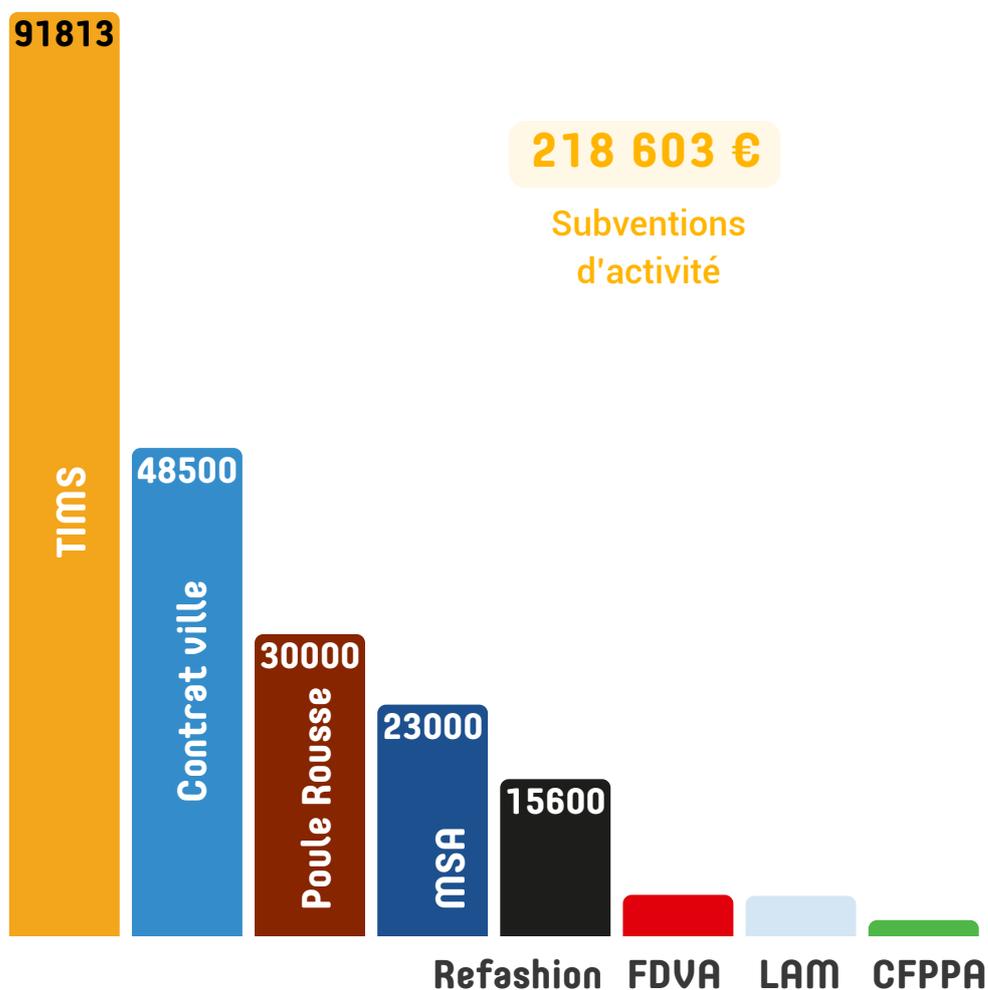
Remboursements OPCO : 3,3 %

Production immobilisée : 2,4 %

AGEFIPH : 1 %

Production exceptionnelle : 0,4 %

DÉTAIL DES SUBVENTIONS D'ACTIVITÉ

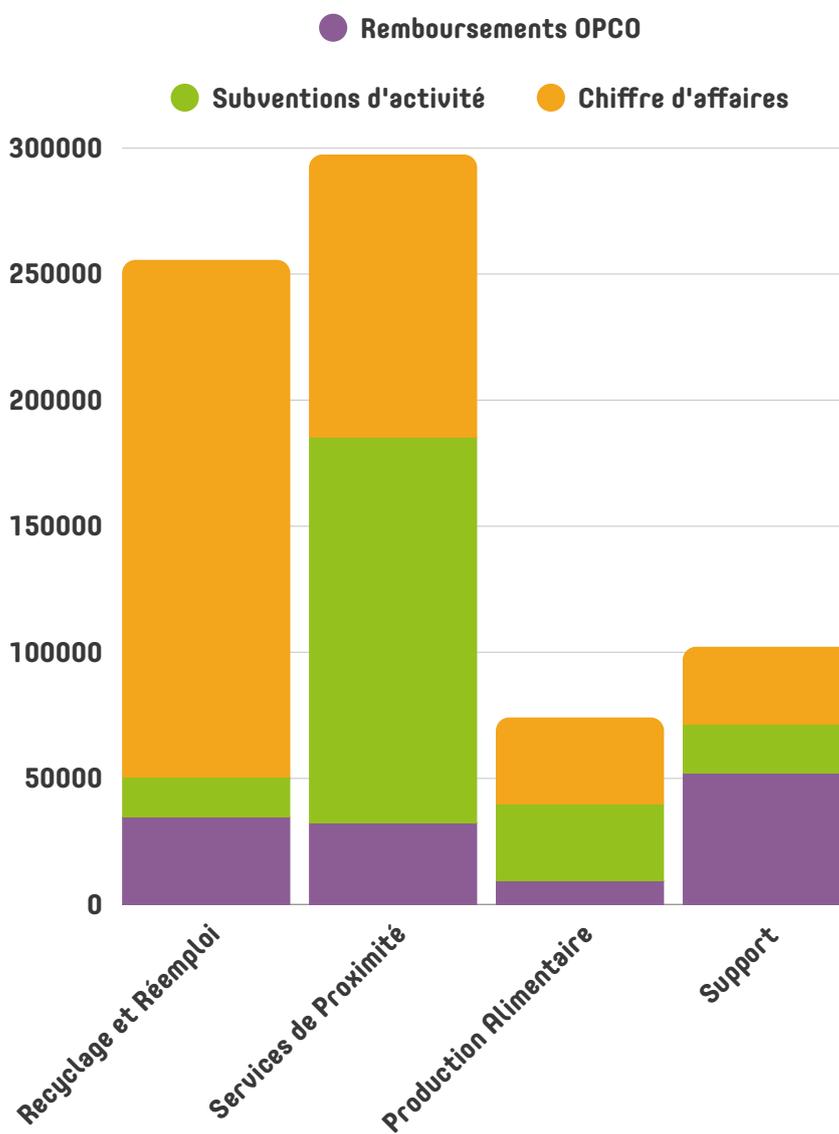


- Écomobilité
- Conciergerie
- Atelier Numérique, Écomobilité, Accompagnement socio-pro
- Ferme Pédagogique
- Maraîchage
- Compos'tri
- Accompagnement socio-pro
- Maraîchage
- Secteur textile
- Compos'tri
- Atelier Numérique
- Conciergerie





PRODUITS D'EXPLOITATION PAR PÔLE



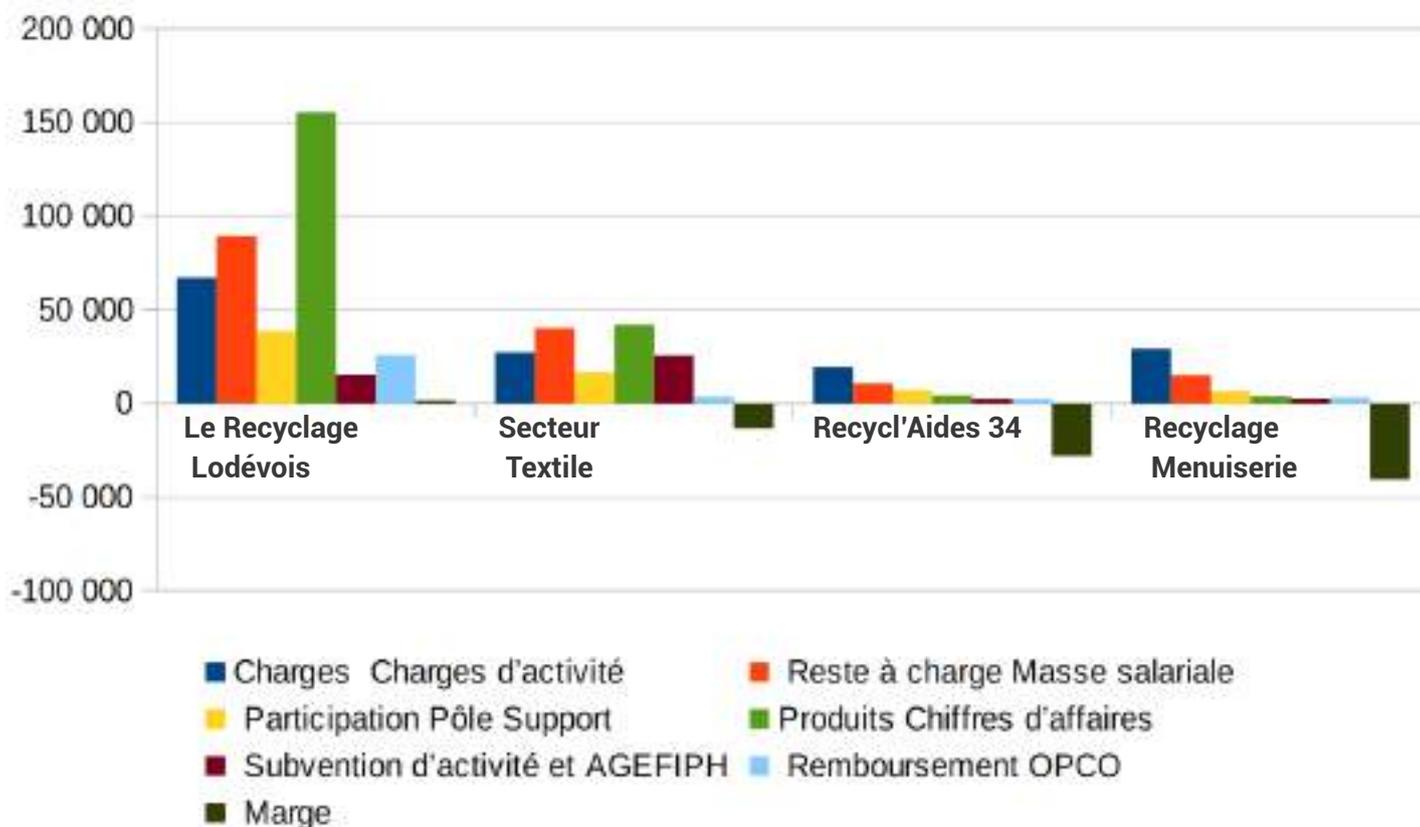


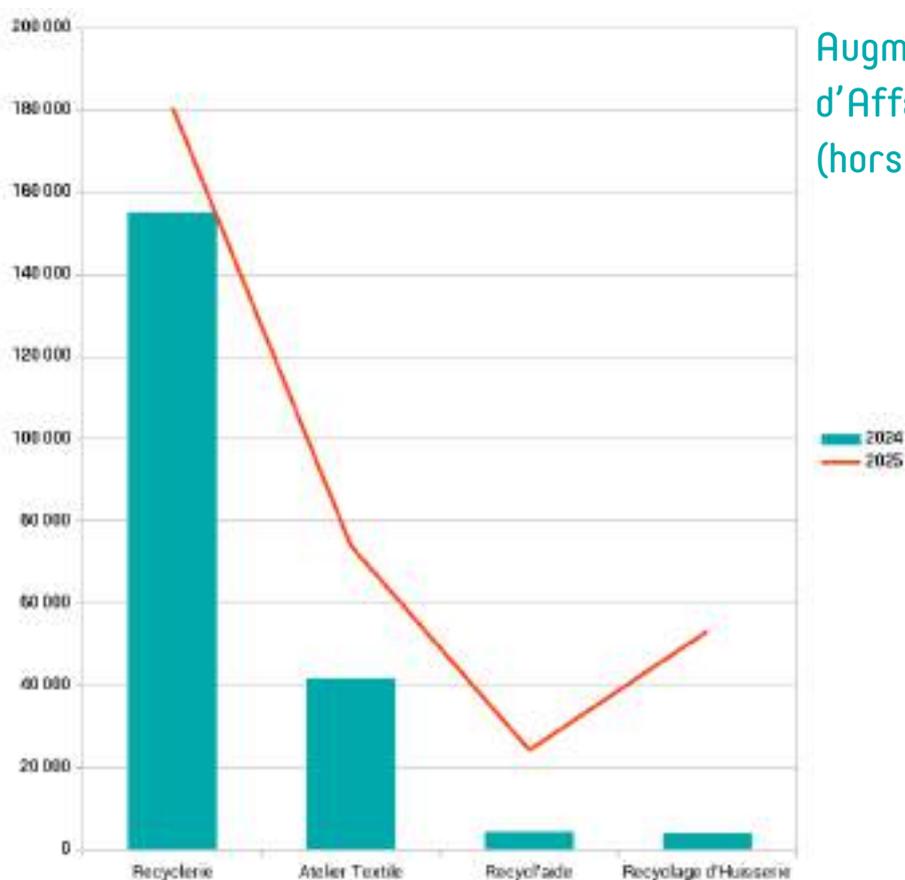
8. ANALYSE PAR SECTEUR ET PERSPECTIVES 2025



PÔLE RECYCLAGE ET RÉEMPLOI

Analyse du modèle économique du pôle Réemploi





Augmentation du Chiffre d'Affaires par secteur (hors subventions d'activité)

LE RECYCLAGE LODEVOIS

RESSOURCERIE

Le Recyclage Lodévois poursuit son activité et va développer de **nouveaux services** :

- Réparation de petit électroménager pour les particuliers et les professionnels
- Aérogommage

Secteur textile

Le secteur textile prévoit un taux d'évolution de 56 % de son chiffre d'affaires grâce au développement de contrats de **sous-traitance**.
Ce qui permettra d'équilibrer le secteur en 2025.



L'aménagement d'un coin de vente à la recyclerie et d'une action importante sur le démarchage commercial a permis à Recycl'Aides 34 de multiplier par 5 son chiffre d'affaires mensuel à partir du deuxième semestre 2024.
Cependant le **manque de perspectives de développement** de cette activité met ce secteur en danger de fermeture sur 2025.



Devant la difficulté de lancer le partenariat avec les éco-organismes suite à la mise en place de la Responsabilité Élargie des Producteurs, une activité complémentaire "**d'aide au déménagement**" a été mise en place afin d'essayer d'assurer le chiffre d'affaires nécessaire à la poursuite de ce secteur.

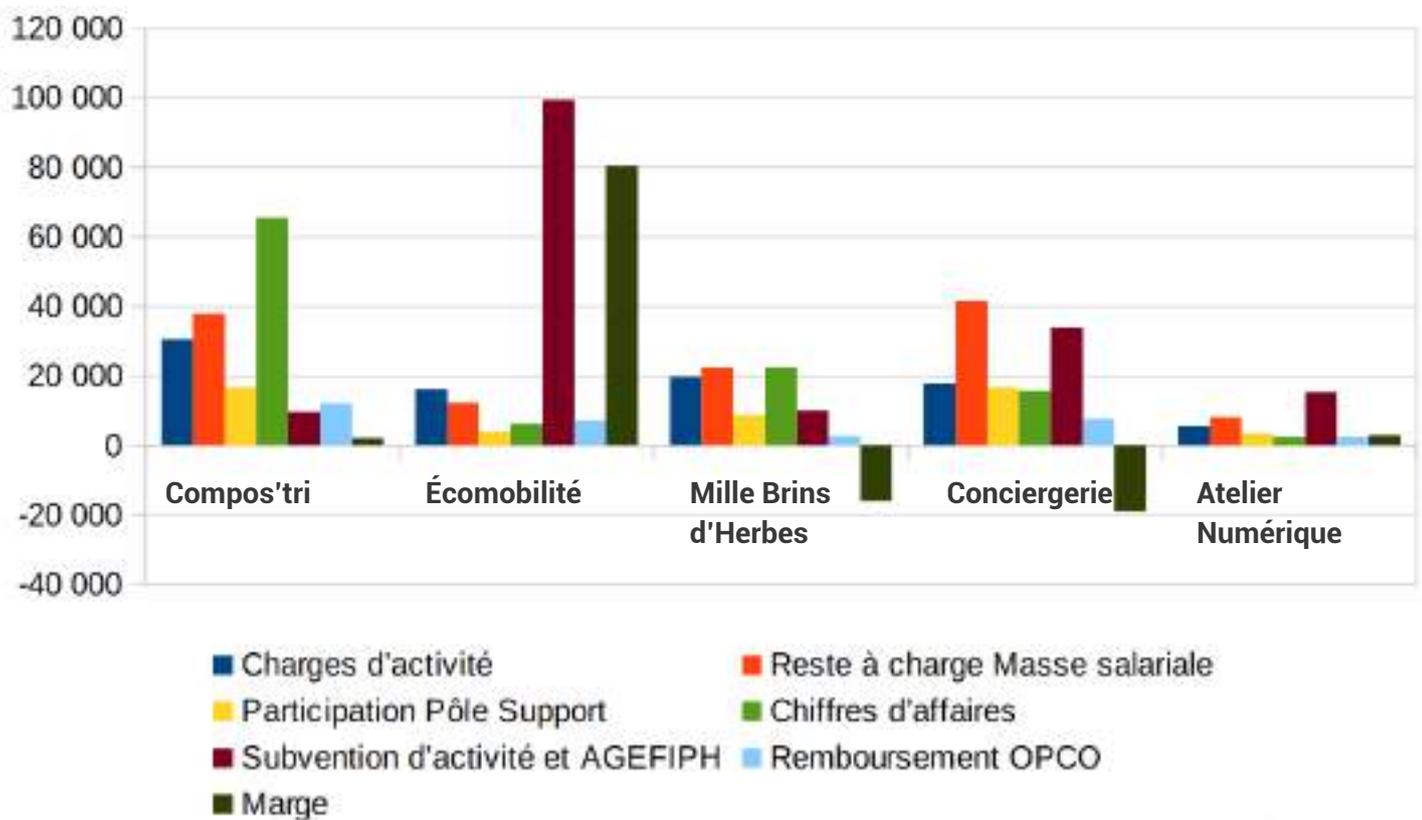
Parallèlement à cette activité complémentaire, l'énergie consacrée au démarchage commercial auprès des professionnels et à la mise en place de **conventions avec des éco-organismes** est toujours très soutenue.





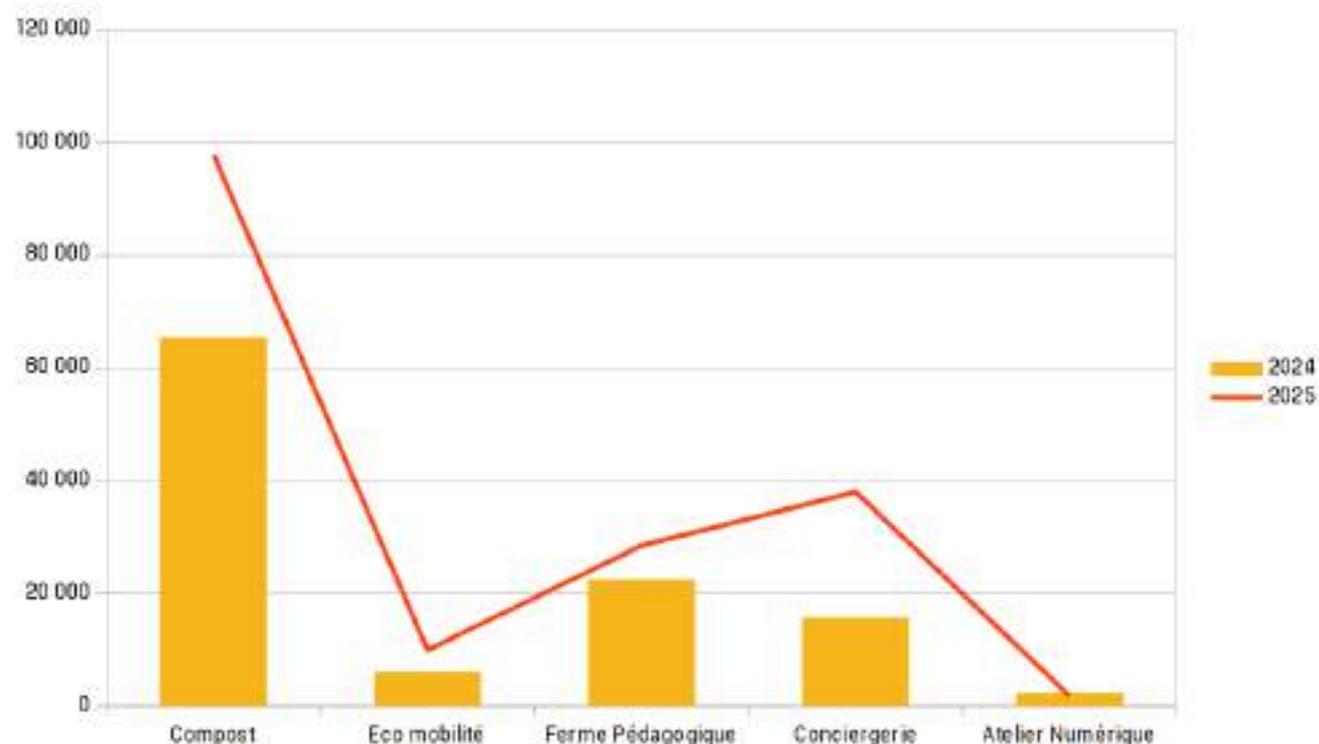
PÔLE SERVICES DE PROXIMITÉ

Analyse du modèle économique du pôle Services de Proximité





Augmentation du Chiffre d'Affaires par secteur (hors subventions d'activité)



La Compost'ri poursuit son **activité de prestations**

- pour la CCLL dans le cadre d'un financement Région - ADEME sur le tri à la source des biodéchets,
- pour le réseau Compost Citoyen Occitanie autour de la labellisation de sites de compostage et l'organisation d'événements de sensibilisation.

Elle développe également la **fabrication de composteurs**.



L'obtention de l'appel à projet « TIMs » (mobilité durable et inclusive, financement CEE) permet au secteur écomobilité de développer son activité et de réaliser de **nouveaux investissements** afin de renforcer le service de Transport d'Utilité Sociale à Lodève.

Des ateliers d'aide à la réparation de vélos ont été mis en place régulièrement et des contacts ont été pris pour développer le **vélo-école** en partenariat avec la ville de Lodève.



La Conciergerie a réellement vu son activité se développer en 2024 avec des **équipes formées et mobilisées** pour intervenir auprès des habitants sur des services du quotidien.

Le chiffre d'affaires de ce secteur est en constante progression.

Ce secteur sera à l'équilibre en 2025.



L'Atelier Numérique a été reconnu **LAM** (Lieu d'Accès Multimédia) par le Département 34 et a conservé le modèle du prix libre pour adopter celui de la gratuité. Des animations «seniors et numérique» ont pu être testées grâce à un financement FDVA.

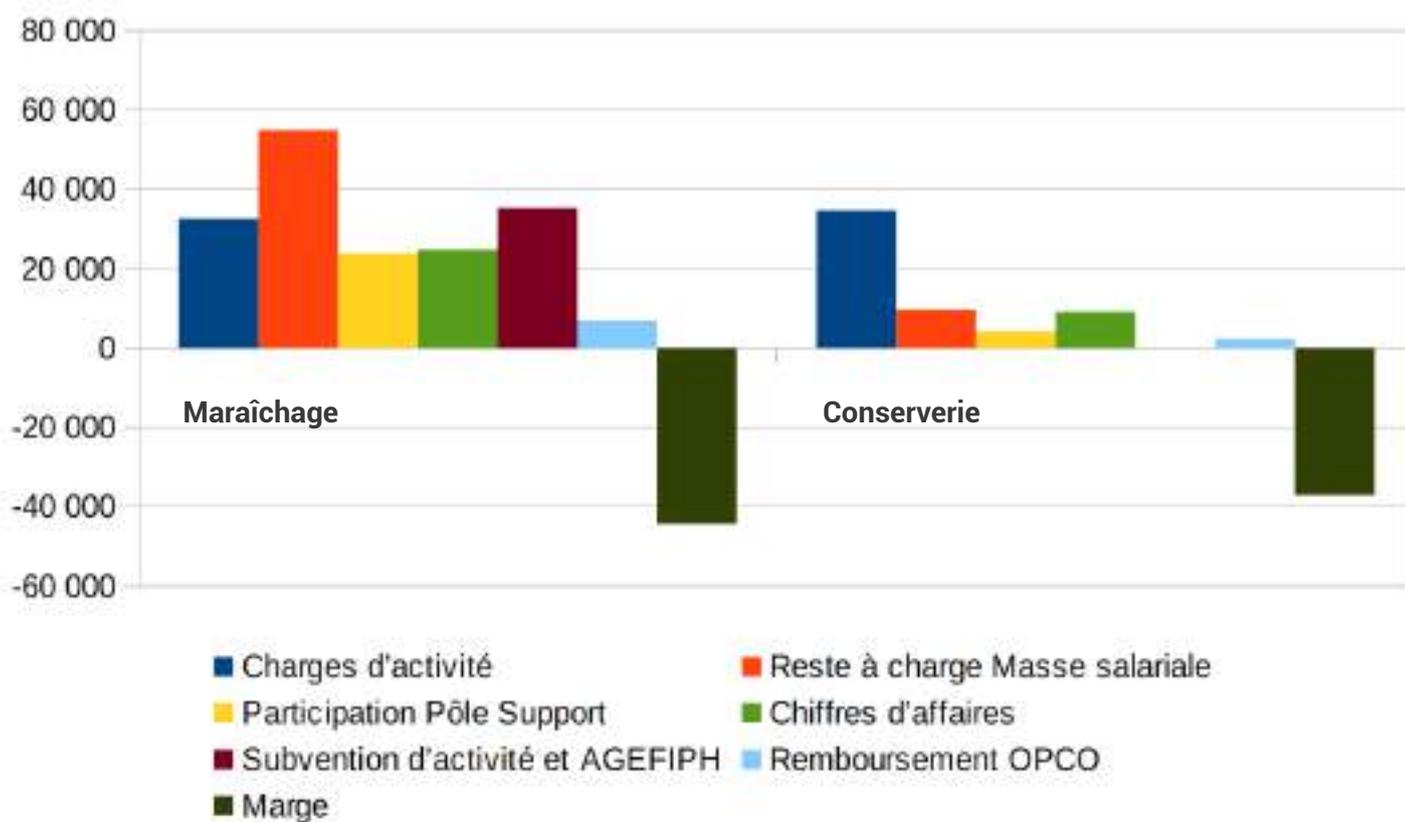


Malgré une activité intense et une clientèle institutionnelle importante, la ferme pédagogique n'a pas encore trouvé son modèle économique. De plus en plus de structures médico-sociales et scolaires sollicitent les **prestations de médiation animale et d'éducation à l'environnement**. Des ateliers grand public ont été proposés le week-end. Le chiffre d'affaires a considérablement augmenté mais est encore insuffisant au regard des charges de l'activité. L'octroi de **subventions d'activité** sur 2025 est indispensable pour équilibrer le secteur.



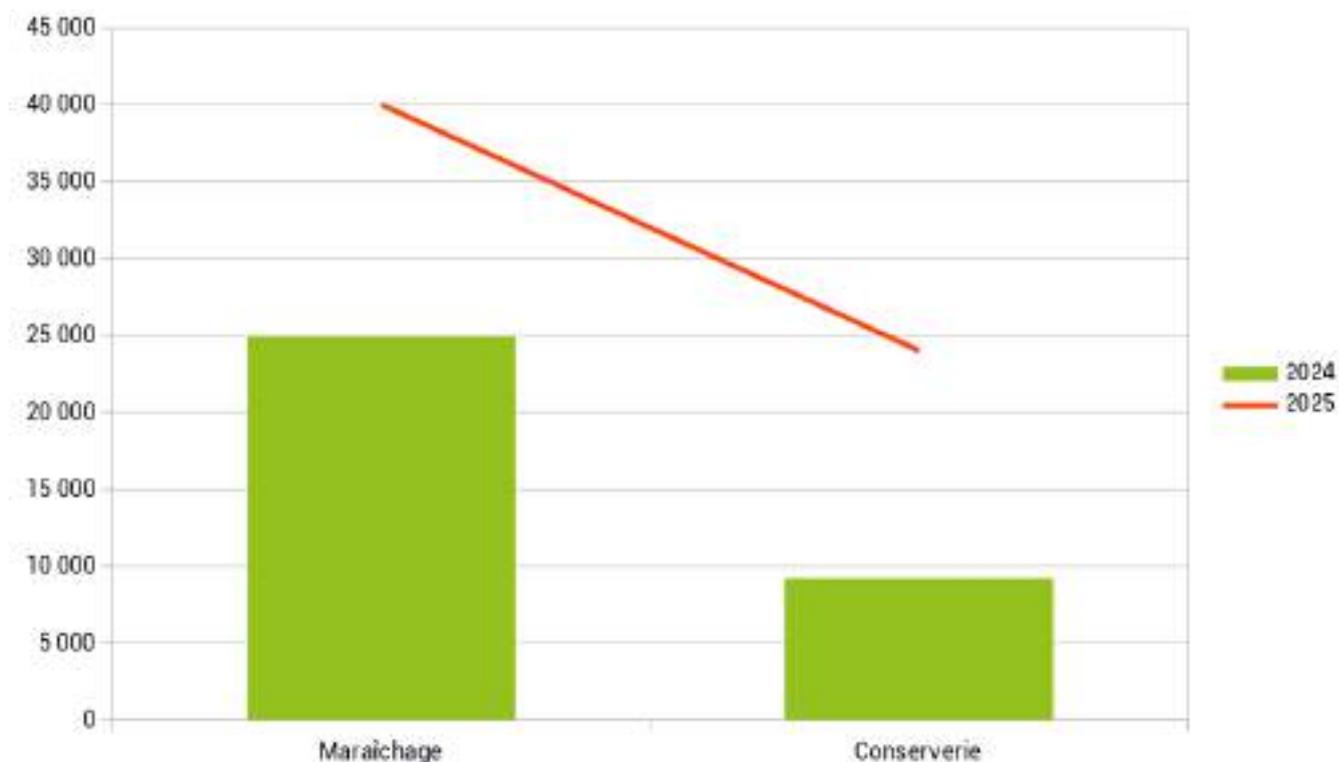
PÔLE PRODUCTION ALIMENTAIRE

Analyse du modèle économique du pôle Production Alimentaire





Augmentation du Chiffre d'Affaires par secteur (hors subventions d'activité)





 Grelinettes & Cie

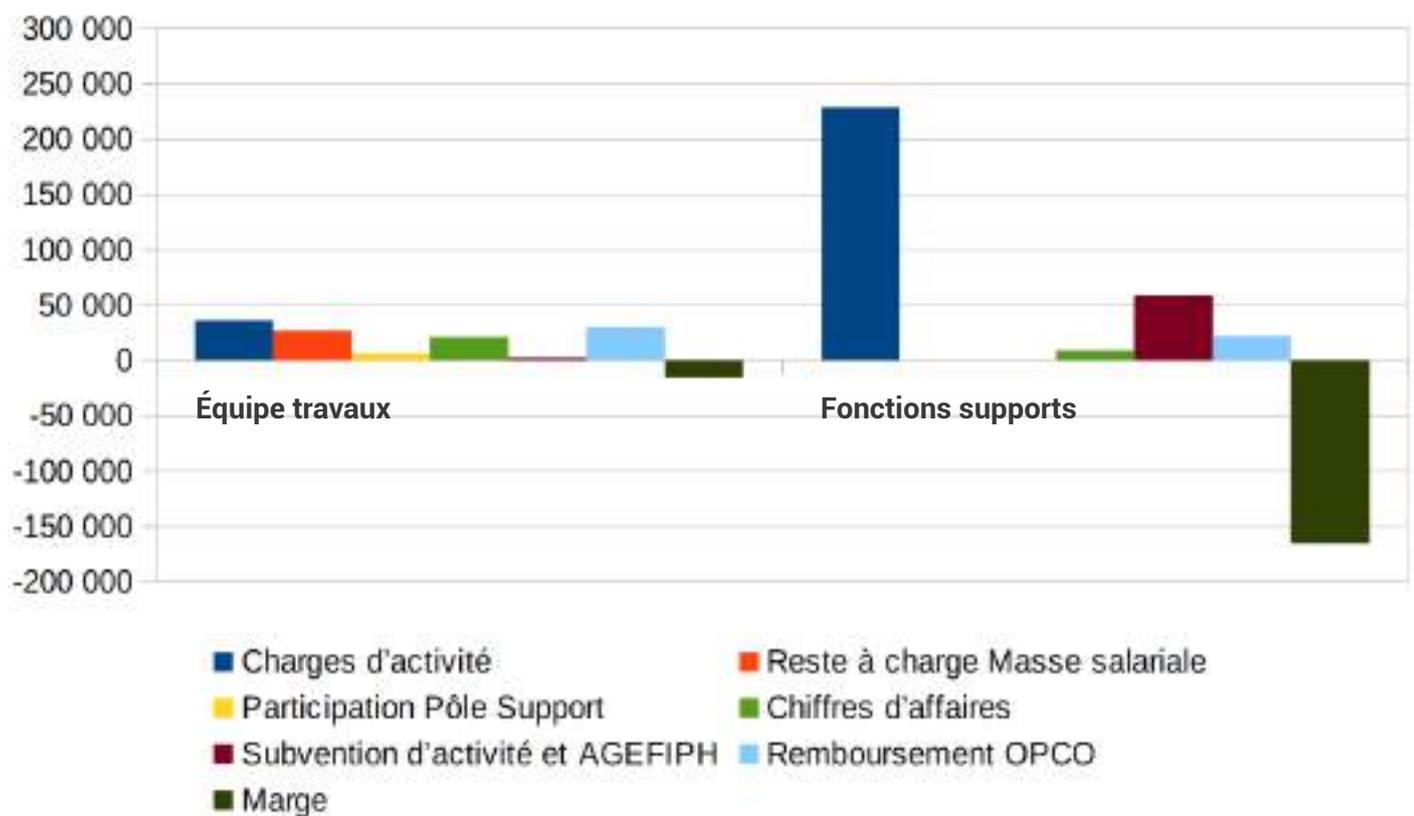
Le maraîchage et la conserverie présentent **les marges négatives** les plus importantes.

Une analyse du modèle économique doit être menée : charges de production, reste à charge de la marge salariale, développement du chiffre d'affaires... afin d'assurer la pérennité de ces deux secteurs.



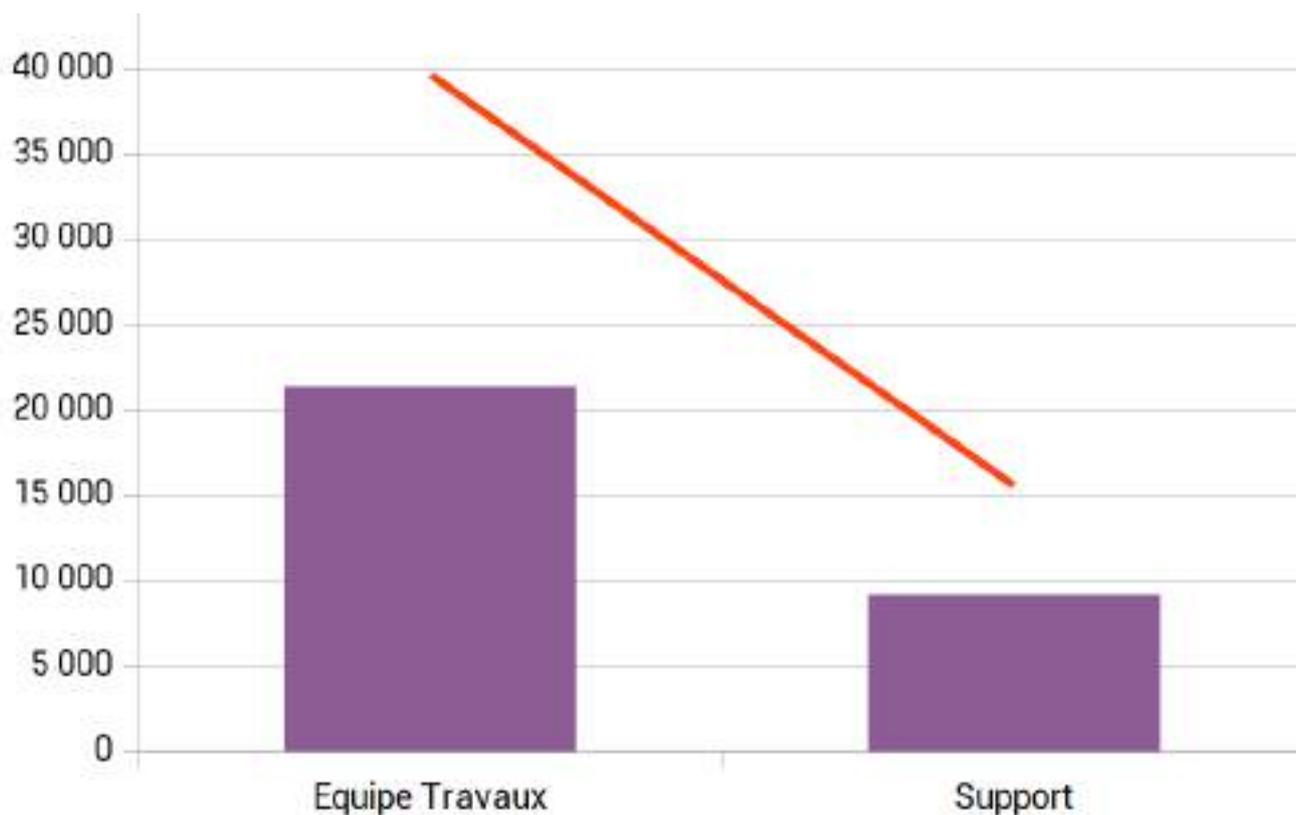
PÔLE SUPPORT

Analyse du modèle économique du pôle Production Alimentaire





Augmentation du Chiffre d'Affaires par secteur (hors subventions d'activité)



En tant que **pôle non productif**, le pôle support a de fait une marge négative. Cependant sur 2025, un partenariat de sous-traitance avec un organisme de formation « PASSPRO » permettra au pôle support d'augmenter de manière significative son chiffre d'affaires.

Des intervenants de l'équipe Travaux à l'extérieur permettront une augmentation de son chiffre d'affaires grâce au développement des contrats de **sous-traitance** avec les professionnels du territoire.

9. BUDGET PRÉVISIONNEL

exercice du
01/01/2025 au
31/12/2025

PRODUITS D'EXPLOITATION	Prévisionnel 2025
Ventes de biens et services	627 404 €
<i>Pôle Réemploi et Recyclage</i>	332 054 €
<i>Pôle Services aux habitants</i>	176 090 €
<i>Pôle Production Alimentaire</i>	64 000 €
<i>Pôles Supports</i>	55 260 €
Subvention d'activité	264 742 €
<i>Pôle Réemploi et Recyclage</i>	29 400 €
<i>Pôle Services aux habitants</i>	162 342 €
<i>Pôle Production Alimentaire</i>	13 000 €
<i>Pôles Supports</i>	60 000 €
Produits de tiers financeurs	3 646 353 €
<i>Subventions d'Exploitation (AGEFIPH)</i>	67 000 €
<i>Production Immobilisée</i>	45 000 €
<i>CDE Etat</i>	2 984 002 €
<i>CDE Département</i>	447 601 €
<i>Dotation d'amorçage</i>	0 €
<i>Transfert de charges d'exploitation</i>	0 €
<i>Transfert de charges (Remboursement OPCO)</i>	102 750 €
<i>Produits Divers</i>	0 €
Total PRODUITS D'EXPLOITATION	4 538 499 €
CHARGES D'EXPLOITATION	Prévisionnel 2025
Achats et autres charges externes	526 079 €
<i>Pôle Réemploi et Recyclage</i>	150 700 €
<i>Pôle Services aux habitants</i>	109 941 €
<i>Pôle Production Alimentaire</i>	60 365 €
<i>Pôles Supports</i>	205 073 €
Impôts, taxes et versements assimilés	6 000 €
Salaires et traitements	3 340 882 €
<i>Brut PPDE</i>	2 919 475 €
<i>Brut Non PPDE</i>	402 475 €
<i>Congés Payés, Indemnités et avantages divers</i>	18 932 €
Charges sociales	592 629 €
<i>Dotations aux amortissements</i>	65 000 €
<i>Autres charges</i>	0 €
Total CHARGES D'EXPLOITATION	4 530 590 €
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	7 909 €
PRODUITS FINANCIERS	3 €
CHARGES FINANCIERES	4 157 €
RÉSULTAT COURANT	3 755 €
PRODUITS EXCEPTIONNELS	6 000 €
<i>Sur opérations de gestion</i>	
<i>Quote-part des subventions d'investissements</i>	6 000 €
CHARGES EXCEPTIONNELLES	10 000 €
<i>Sur opération de gestion</i>	10 000 €
<i>Charges exceptionnelles Diverses</i>	
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-4 000 €
Impôts sur les bénéfices	
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-245 €



CONCLUSION

L'année 2024 a été difficile. Le résultat d'exploitation est négatif. Notre chiffre d'affaires réalisé (382 133 €) correspond à 87 % du chiffre d'affaires prévisionnel (440 591 €) présenté à l'Assemblée Générale 2024.

Un très grand défi nous attend en 2025. Nous devons **multiplier par 1,65 notre chiffre d'affaires** pour compenser l'absence de la dotation d'amorçage. En effet, nous ne prévoyons pas de création d'emplois en 2025.

La maîtrise de notre reste à charge de la masse salariale est un challenge majeur pour l'année 2025.

L'année 2025 sera marquée par la mise en œuvre d'un plan d'équilibre solide, exigeant et réaliste fondé sur :

- Une maîtrise renforcée des dépenses de fonctionnement et de la masse salariale
- Une priorisation des activités à l'équilibre et remise en question des activités déficitaires
- Une diversification de notre chiffre d'affaires (candidatures à des appels d'offres, conventions de sous-traitance, développement d'activités à fort potentiel économique)
- Une stratégie de levée de fonds.

Par ailleurs, l'élargissement du périmètre de développement économique de l'EBE à l'échelle du pays Cœur d'Hérault devrait être particulièrement aidant pour la suite du projet, le développement du chiffre d'affaires et la pérennité de l'EBE.

Les autres enjeux majeurs sont la stabilisation de notre trésorerie et l'octroi de subventions d'investissement pour compléter nos outils de production.

Malgré les difficultés actuelles, l'engagement des membres et la pertinence des missions de l'association constituent des leviers essentiels pour arriver à l'équilibre pour l'année 2025.

Une mobilisation collective autour d'une stratégie claire et réaliste permettra d'assurer la pérennité des actions et la réalisation des objectifs à moyen terme.