

# TZGLD

**Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée**  
**MONTS ET BARRAGES**

**TERRITOIRE ÉMERGENT**



## PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU PROJET

Le projet de création d'une **Entreprise à But d'Emploi (EBE) sur le territoire de Noblat** s'inscrit dans l'expérimentation Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée (TZCLD) initiée en 2019 sur le territoire du Pays Monts et Barrages. Cette **expérimentation nationale**, encadrée par deux lois d'expérimentation, vise à lutter contre le chômage de longue durée en : développant des initiatives qui permettent aux personnes éloignées de l'emploi de **s'engager dans une démarche de retour vers l'emploi**, **Identifiant des services nouveaux qui répondent aux besoins des habitants, des entreprises, des collectivités locales, de la société civile de manière générale et qui viennent en complémentarité du tissu socio-économique local existant.**

Elle se fonde sur trois hypothèses :

- **PERSONNES N'EST INEMPLOYABLE**, lorsque l'emploi est adapté aux capacités et aux compétences des personnes.
- **CE N'EST PAS LE TRAVAIL QUI MANQUE**, un grand nombre de travaux utiles, d'une grande diversité, restent à réaliser sur le territoire.
- **CE N'EST PAS L'ARGENT QUI MANQUE**, les coûts directs induits de la privation d'emploi sont supérieurs à la production d'emplois supplémentaires.

L'habilitation des territoires d'expérimentation par l'Etat permet la création d'Entreprises à But d'Emploi ayant pour vocation d'embaucher, en CDI, à temps choisi, les personnes privées durablement d'un emploi afin de **réaliser les travaux utiles pour le territoire** en adéquation avec leurs compétences et aspirations. Le financement de l'expérimentation repose sur l'activation des dépenses passives liées à la privation d'emploi. **Il s'agit de rediriger les budgets publics issus des coûts de la privation durable d'emploi pour financer les emplois manquants sur les territoires.** Les deux sources de financement principales des Entreprises à But d'Emploi sont :

- La réaffectation des coûts et manques à gagner dus à la privation durable d'emploi (RSA, Complémentaire santé solidaire, etc.) via un fonds d'expérimentation (abondé par l'Etat et par les Conseils Départementaux)
- Le chiffre d'affaires réalisé par les Entreprises à But d'Emploi (EBE) grâce à la facturation de prestations de produits ou de services.



## ORIGINES DU PROJET SUR LE TERRITOIRE DE MONTS ET BARRAGES

Le **déploiement de la démarche TZCLD sur le territoire de Monts et Barrages** a été initié en **2019** par le **Relais Infos Services** (structure d'insertion par l'activité économique), le **PETR du Pays Monts et Barrages** (syndicat mixte regroupant les trois Communautés de communes du territoire) et de **l'Association Interconsulaire de la Haute-Vienne** (association regroupant des trois chambres consulaires du département).

Si les **échanges avec l'association ATD Quart Monde**, largement impliquée à l'origine de l'expérimentation nationale, **furent déterminants** dans le lancement de l'expérimentation sur le territoire, il a également **vu le jour dans un contexte territorial particulier où la question de l'emploi occupe une place de plus en plus centrale**. En effet, avec des **taux de chômage de longue durée et de pauvreté supérieurs à la moyenne départementale**, le territoire de Monts et Barrages est **particulièrement concerné par l'objectif de l'expérimentation**.

Par ailleurs, **l'insuffisance de structures d'insertion par l'activité économique** permettant le retour à l'activité professionnelle des personnes en difficulté a également **conduit le territoire à imaginer de nouveaux outils de sortie de la privation d'emploi tel que TZCLD**.

Fort de ces constats, **l'importante mobilisation des structures fondatrices et de l'ensemble des parties prenantes du droit à l'emploi sur le territoire** a permis au territoire de Monts et Barrages d'être **identifié en juillet 2019 comme territoire émergent** par l'association nationale TZCLD.



## DEPLOIEMENT DU PROJET 2019-2022

START

### LANCEMENT DU PROJET

Juin: Rencontre avec **ATD Quart-Monde**

Juill. : Devient officiellement **Territoire Emergent** porté par le Relais Infos Services (RIS), le PETR du Pays Monts et Barrages et l'Interconsulaire de la Haute-Vienne

Oct. : 1er **Comité de Pilotage** (COFIL)

### INFORMATIONS SUR LE PROJET

Nov. : **Semaine de l'emploi** (job dating, conférences, grève du chômage, ciné débat)

Dec. : 1ère rencontre avec les **acteurs de l'emploi** : Mission Locale Rurale, Pôle Emploi, Cap Emploi, Conseil Départemental de la Haute-Vienne

### FABRIQUE DU CONSENSUS LOCAL

Janv. : **Conférence** sur le projet TZCLD pour l'université populaire d'Eymoutiers

Fev. : Rencontre **des territoires émergents** de la Région Nouvelle Aquitaine

### MOBILISATION DES PARTENAIRES

Sept. : **Conférence** sur le projet TZCLD en partenariat avec l'Escalier

Oct. : 2ème **COFIL**

\*Nov. 2020: **Adoption de la 2ème Loi d'Expérimentation**

### COMITÉ LOCAL POUR L'EMPLOI (CLE)

Mars : 1er **CLE Monts et Barrages**

Juin : **Permanences** et **rencontre** des demandeurs d'emploi dans les associations caritatives

### RENCONTRE DES PPDE

Sept. : **Délibérations** en faveur du projet des communautés de communes et des communes

Nov. : **Grève du chômage**

### IDENTIFICATION DES TRAVAUX UTILES

Janv. : **Réalisation** et **analyse** des **enquêtes** habitants, collectivités et acteurs socio-économiques

Mai : 1er **CLE Noblat** et **Portes de Vassivière**

Août : **Laboratoires** de Travaux Utiles **Noblat**

### DÉPÔT D'UNE CANDIDATURE

Nov. : Grève du chômage  
**Laboratoire** des Travaux Utiles des **Portes de Vassivière**

Dec. : 1er **CLE Briance Combade**  
Création de l'**association de préfiguration** de l'EBE Noblat  
Dépôt du **1er dossier de candidature** du territoire de Noblat

2019

2020

2021

2022

# L'IMPACT SUR LE TERRITOIRE

## FABRICATION DU CONSENSUS LOCAL



La semaine de l'emploi de 2019 avait vocation à fabriquer le consensus local et parler de la démarche "Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée" sur le Pays Monts et Barrages.

**Job dating** en décembre 2020 à Saint-Léonard-de-Noblat, en partenariat avec l'Escalier, les acteurs de l'emploi et des entreprises du territoire.

**Deux conférences** ont eu lieu en janvier et avril 2020 à destination des élus, habitants, et demandeurs d'emploi.

9 événements: débat, conférence, job dating, projection du film "Nouvelle Cordée", ...



90 demandeurs d'emploi présents



Plus de 50 personnes présentes



32

Communes du territoire Monts et Barrages et les 3 communautés de communes ont délibéré en soutien au projet TZCLD

## CRÉATION DU COMITÉ LOCAL POUR L'EMPLOI (CLE)

En 2021, un premier Comité Local pour l'Emploi (CLE) Monts et Barrages est mis en place et il propose un **appui méthodologique aux trois territoires candidats**.

En 2022, un CLE est créé au sein de chaque communauté de communes:

- Communauté de communes de Noblat
- Communauté de communes Briance Combade
- Communauté de communes des Portes de Vassivière

Ces instances permettent pour chaque communauté de communes d'identifier les travaux utiles et de veiller à la non concurrence des activités proposées. Il permet aussi d'intégrer dans le pilotage l'ensemble des acteurs du territoire (entreprises, associations, élus, PPDE, acteurs de l'insertion...).

155

Acteurs locaux impliqués dans la démarche



## IDENTIFICATION DES TRAVAUX UTILES



Depuis 2021 afin de recenser les travaux utiles du territoire, une série d'enquêtes ont été réalisées auprès de trois grandes cibles :

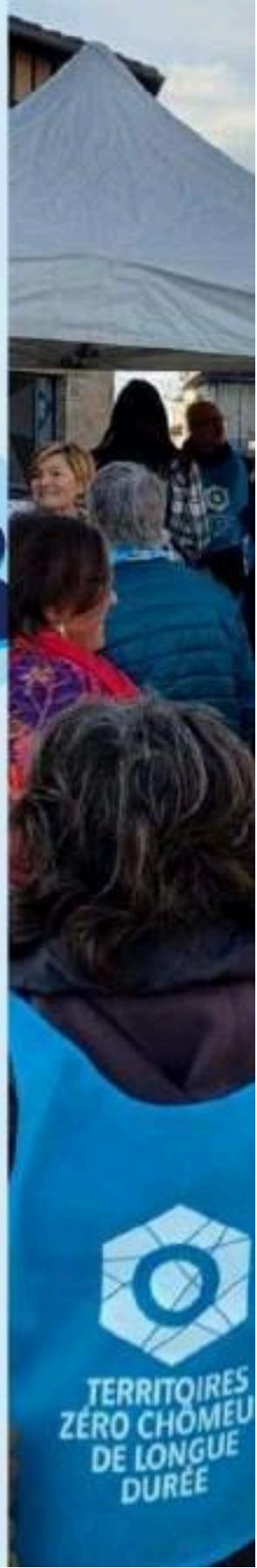
- L'enquête "habitants" : 169 questionnaires collectés.
- L'enquête "collectivités" : 13 questionnaires collectés.
- L'enquête "entreprises-associations" : 41 questionnaires collectés.

Ces éléments ont permis d'identifier plus d'une centaine de travaux utiles sur le territoire et de passer à la troisième phase de la méthodologie préalablement définie : le "laboratoire des travaux utiles".



Plus de 150 travaux utiles issus de l'ensemble des cibles ont été collectés.

Le **laboratoire des travaux utiles** prend la forme d'un "jeu de rôle", il a pour objectif de permettre aux volontaires de **construire les activités de la future EBE**, sur la base des travaux utiles identifiés et de se positionner sur celles qu'ils souhaitent exercer.



## L'IMPACT SUR LES PERSONNES

760



PERSONNES PRIVÉES  
DURABLEMENT D'EMPLOI  
(PPDE) IDENTIFIÉES

195



PERSONNES PRIVÉES  
DURABLEMENT D'EMPLOI  
RENCONTRÉES

80



PPDE VOLONTAIRES

21



VOLONTAIRES SORTIS  
TEMPORAIREMENT DE LA  
PRIVATION D'EMPLOI

61



RÉUNIONS ORGANISÉES AVEC  
LA PRÉSENCE DES PPDE

9



PPDE PRÉSENTS EN MOYENNE  
LORS DES RÉUNIONS



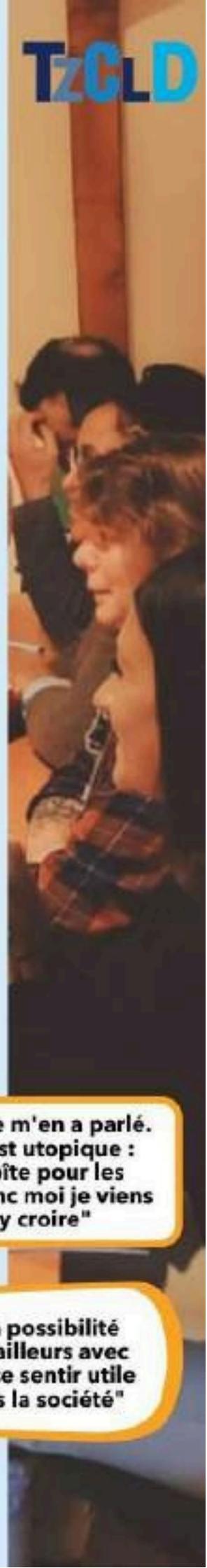
### PAROLES AUX VOLONTAIRES

"On part des travaux forcés, où on est maltraité, mal considéré, on finit en burn-out et on passe aux travaux "passion", valorisants. On sera payé au smic, mais c'est génial. C'est une petite vie après notre vie. Quand on a 60 ans, on s'estime peu et on nous le fait bien comprendre. Mais ce qu'on fait là, c'est la solution"

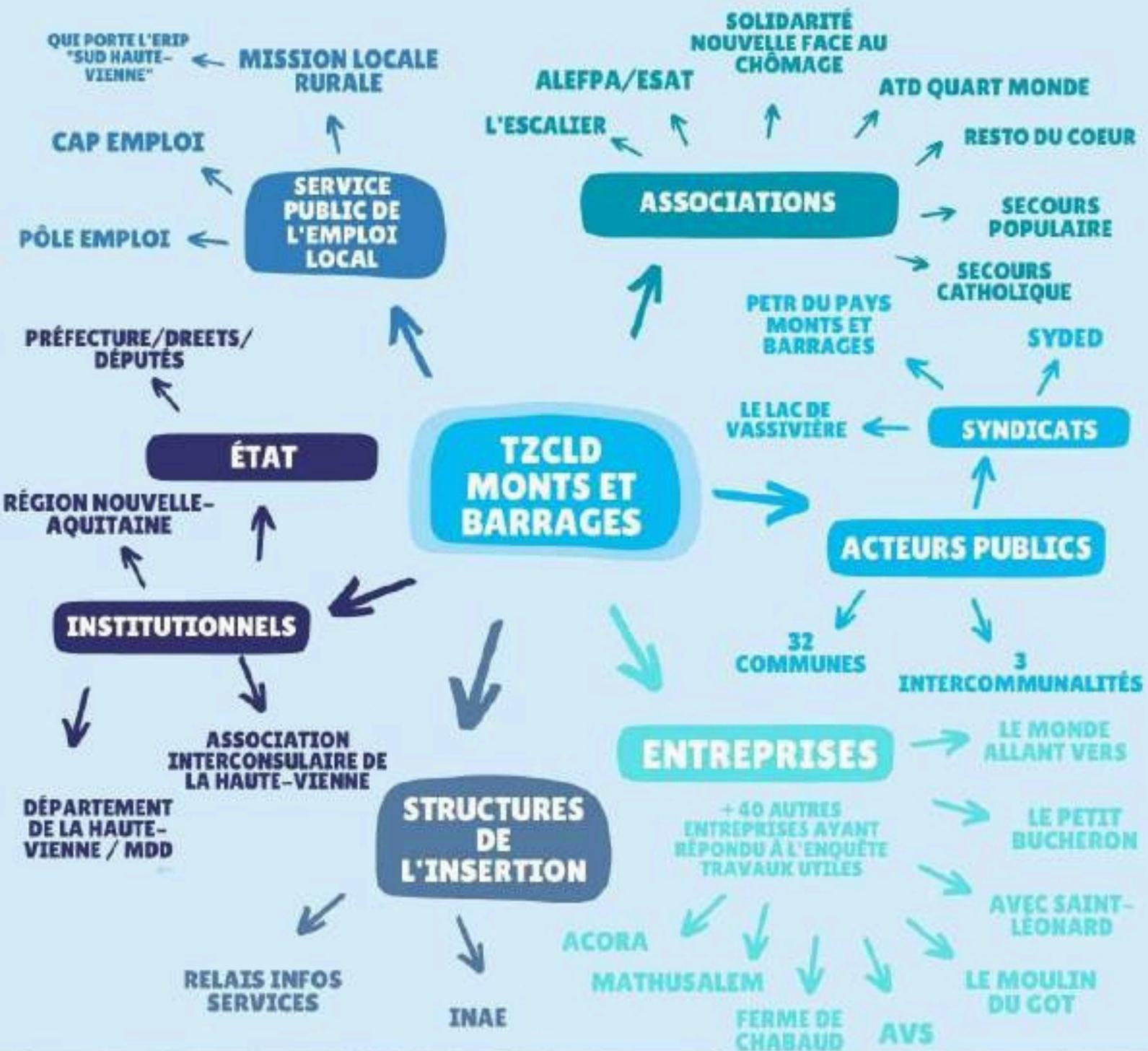
"Ce projet me tient à cœur. C'est un projet d'avenir qui s'adapte aux personnes et non l'inverse. Cela me permet de revenir vers un emploi adapté, ce que je ne pensais pas possible avant"

"Ma compagne m'en a parlé. Pour moi, c'est utopique : créer une boîte pour les chômeurs...donc moi je viens voir pour y croire"

"L'EBE est la possibilité pour les travailleurs avec handicap de se sentir utile et admis dans la société"



## LES ACTEURS SUR LE TERRITOIRE



## TERRITOIRE DE BRIANCE COMBADE

### PPDE

251



PERSONNES SONT  
POTENTIELLEMENT  
CONCERNÉES PAR  
L'EXPÉRIMENTATION

33

PERSONNES  
PRIVÉES  
DURABLEMENT  
D'EMPLOI  
RENCONTRÉES

14

PPDE  
VOLONTAIRES



### ÉVÈNEMENTS

2

COMITÉ LOCAUX  
POUR L'EMPLOI

4

ORGANISATION  
D'INFORMATIONS  
COLLECTIVES



#### GRÈVE DU CHÔMAGE 2021

OBJECTIF: RÉPONDRE À DES TRAVAUX  
UTILÉS POUR LA MUNICIPALITÉ DE  
CHÂTEAUNEUF-LA-FORÊT

- FABRICATION DE **DÉCORATION DE TABLES** POUR LE REPAS DE NOËL DES ANCIENS
- FABRICATION DE **DÉCORATION DE NOËL** À PARTIR DE PRODUITS RECYCLÉS
- **DÉMOUSSAGE D'UNE PARTIE DE LA RAMBARDE** DE LA PLACE DE LA MAIRIE



# TERRITOIRE DE NOBLAT

## PPDE

457



PERSONNES SONT POTENTIELLEMENT CONCERNÉES PAR L'EXPÉRIMENTATION

84

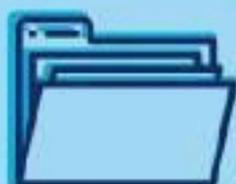
PERSONNES PRIVÉES DURABLEMENT D'EMPLOI RENCONTRÉES

39

PPDE VOLONTAIRES



## DÉPOT DE CANDIDATURE



En décembre 2022, la Communauté de communes de Noblat est la première des trois intercommunalités à **déposer sa candidature** au près du fonds d'expérimentation pour une habilitation en 2023.

15 VOLONTAIRES SONT PRÊTS À INTÉGRER L'ENTREPRISE À BUT D'EMPLOI DE NOBLAT, DONT LA STRUCTURE JURIDIQUE EXISTE AUJOURD'HUI SOUS LA FORME D'UNE ASSOCIATION DE PRÉFIGURATION.

## ÉVÈNEMENTS

4 COMITÉ LOCAUX POUR L'EMPLOI

2 CONFÉRENCES

5 INFORMATIONS COLLECTIVES

3 PACKS DE REMOBILISATION



## GRÈVE DU CHOMAGE 2022

STAND TZCLD



ATELIER ANIMATION DE JEUX DE SOCIÉTÉ

ATELIERS CUSTOMISATION DE MEUBLES ET RÉEMPLOI DE TISSUS

## LABORATOIRE DES TRAVAUX UTILES

6 PÔLES D'ACTIVITÉS IDENTIFIÉS



SERVICES À LA PERSONNES  
SOLI'SERVICE



CULTURES ET PATRIMOINE  
LE MARQUE PAGE



MOBILITÉ  
S.A.M.I



ALIMENTATION  
LA BRASÈRE DU PARTAGE



RECYCLAGE, RÉEMPLOI, GESTION ET VALORISATION DES DÉCHETS  
EN'VERT ET POUR TOUS



SERVICES AUX ENTREPRISES, COLLECTIVITÉS, ASSOCIATIONS  
SUPPORT PRO'



## TERRITOIRE DE PORTES DE VASSIVIÈRE



### PPDE

300



PERSONNES SONT POTENTIELLEMENT CONCERNÉES PAR L'EXPÉRIMENTATION

84

PERSONNES PRIVÉES DURABLEMENT D'EMPLOI RENCONTRÉES

26

PPDE VOLONTAIRES



### ÉVÈNEMENTS

4 COMITÉ LOCAUX POUR L'EMPLOI

1 CONFÉRENCE

4 INFORMATIONS COLLECTIVES

2 PACKS DE REMOBILISATION



GRÈVE DU CHOMAGE 2019

ATELIER RÉPARATION DE MACHINES À COUDRE

ATELIER SÉRIGRAPHIE

MOBILISATION POUR LE DROIT À L'EMPLOI 2022

STAND TZGLD AU MARCHÉ D'EYMOU TIERS

QUESTIONNAIRES AUPRÈS DES HABITANTS



LABORATOIRE DES TRAVAUX UTILES

6 PÔLES D'ACTIVITÉS IDENTIFIÉS



AIDE À LA PERSONNES  
ZAZIMUT SERVICES



CULTURES ET PATRIMOINE  
CULTURE ET OUVERTURE



ALIMENTATION  
POUSSES LOCALES



SERVICES AUX ENTREPRISES, COLLECTIVITÉS ASSOCIATIONS  
BOÎTE À COMPÉTENCES



RECYCLAGE, RÉEMPLOI, GESTION ET VALORISATION DES DÉCHETS  
SECONDE VIE



MOBILITÉ  
VASS'Y BOUGE!



# TZCLD

## PERSPECTIVES



### PILOTAGE DU DÉPLOIEMENT À L'ÉCHELLE DU PAYS MONTS ET BARRAGES

- Portage de l'**animation technique** globale et **territoriale**,
- Méthodologie de **conduite du déploiement** / création des **outils de conduite** de projet mutualisé (drive, notes etc.)
- Maintien et développement du **consensus local** (relation médias, conférences, webinaires, supports de communication, événements, réseaux sociaux, sites internet etc.)
- Participation aux **réseaux nationaux et régionaux TZCLD**, **visites d'EBE**
- Mise en relation des **unités d'EBE** le cas échéant

### LANCEMENT DE L'ENTREPRISE À BUT D'EMPLOI DE NOBLAT

- Réponses à l'ensemble des **questions du fonds d'expérimentation** en lien avec la candidature
- **Recrutement** de la directrice ou du directeur de l'EBE
- Préfiguration des **premières activités** au travers de l'association de préfiguration
- Animation du **Comité local pour l'emploi** de Noblat
- Ouverture de l'**Entreprise à But d'Emploi** de Noblat
- **Aménagement** du 1er local

### PRÉPARATION DE LA CANDIDATURE DE LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DE BRIANCE COMBADE

- **Sensibilisation** des PPDE du territoire
- Identification **des compétences** et **des envies** de PPDE volontaires,
- Identification des **opportunités d'activités** des futures EBE en lien avec le recensement des travaux utiles
- Identification **des locaux d'activité** pour les futures activités de l'EBE,
- Réalisation des **modèles économiques** et **juridiques** des futures EBE
- Création de l'**association de préfiguration**
- Dépôt de **candidature**

### PRÉPARATION DE LA CANDIDATURE DE LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DES PORTES DE VASSIÈRE

- **Sensibilisation** des PPDE du territoire
- Identification **des compétences** et **des envies** de PPDE volontaires,
- Identification des **locaux d'activité** pour les futures activités de l'EBE,
- Réalisation des **modèles économiques** et **juridiques** des futures EBE
- Création de l'**association de préfiguration**
- Dépôt de **candidature**



# TZCLD

VOUS SOUHAITEZ PARTICIPER ?  
VOUS AVEZ BESOIN  
D'INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES ?

## CONTACTS

Téléphone : 05 55 56 38 23

Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée Monts et Barrages  
**Sarah KIRSCH** - Cheffe de projet TZCLD  
[tzcldmontsetbarrages@gmail.com](mailto:tzcldmontsetbarrages@gmail.com)

*FAITES DE L'EMPLOI UN DROIT !*

